



---

## *Reflexión estratégica*

---

*Santiago Martínez Argüelles*

*Vicerrector de Planificación de la Universidad de Oviedo*

Gracias a la UGT por la amable invitación a esta Escuela de Verano. Estuve en la primera edición, estoy en la segunda y espero estar en la tercera, porque estoy seguro de que la habrá. Los que nos dedicamos a la planificación en alguna de sus facetas, también a la coordinación, echamos en falta ámbitos de reflexión estratégicos. La Escuela de Verano de UGT va adquiriendo, poco a poco, ese perfil de reflexión estratégica que es tan necesario para orientar las actuaciones en los distintos ámbitos de la vida política, social y sindical que toda sociedad debe abordar. Lamentablemente, las obligaciones del día a día nos impiden muchas veces alejarnos un poco de lo que va a ocurrir mañana para ver con perspectiva cuáles son las grandes líneas maestras de desarrollo en las que estamos gestionando ese día a día.

Creo que reflexionar sobre la globalización, como hicimos el año pasado en Vegadeo, y sobre las nuevas formas de trabajo y sociedad en las que vamos desarrollando nuestra actividad son tareas esenciales que debemos de abordar serenamente.

Los que hace tiempo leímos aquel libro de Jeremy Rifkin, El fin del trabajo, empezamos a vislumbrar que había realidades que se empezaban a imponer poco a poco y que el mundo del voluntariado, el cambio en las relaciones productivas, sociales, de trabajo y ocio, la reconfiguración de los modelos laborales, etc. era algo que estaba ahí, a la vuelta de la esquina, y que cada vez se cernía más sobre nuestra actividad.

Esta obra fue un choque brutal con otra forma de ver y analizar las realidades económicas, con el enfoque tradicional de los dos grandes modelos: el liberal clásico y el marxista ortodoxo. Era otra forma distinta, con la que se podía estar o no de acuerdo, pero que ya se ponía de manifiesto a finales de los 80 y principios de los 90.

Creo que ya tenemos delante aquellas realidades, estamos conviviendo con nuevos modelos y tenemos que ser capaces de dar respuesta a nuevas expectativas y a nuevos colectivos que han surgido.

En esta Escuela de Verano había mucha materia para discutir y para entrar en ciertos matices de las relaciones que están surgiendo y que nos deben de preocupar. Tenemos que dar muchas respuestas a una sociedad que plantea preguntas que cambian y los sindicatos tienen, en este sentido, una labor fundamental. Esta iniciativa de UGT debe ayudarnos a identificar esas preguntas y a dar respuestas apropiadas.

Yo animo a que la Unión General de Trabajadores organice esa tercera Escuela de Verano para el año que viene y que la muevan, porque es bueno llevar los debates a distintos lugares; y que siga haciendo esa labor de organización de una reflexión estratégica muy necesaria. Enhorabuena.